

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE STATUTAIRE DU 28 MARS 2020

Nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités du R.A.G.C. en 2019 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels de 2019 et le budget de l'exercice 2020.

Activités sportives

Les compétitions ont connu un succès considérable en 2019 et nous tenons à remercier ici tout spécialement les nombreux et fidèles donateurs.

Nos Champions du Club 2019 sont :

- Dames Senior : **Pascale Dierxsens**
- Dames : **Alicia Good**
- Messieurs Senior : **Frank Stockmans**
- Messieurs : **Rodi Vlasveld**
- Super Seniors : **Jean Laurencin**
- Juniors : **Valérie Serrien**

Toutes nos félicitations aux champions.

Les résultats aux Interclubs furent excellents.

La performance sportive de l'année est incontestablement le titre remporté par nos messieurs I en division 1 des Interclubs de Belgique. Nos dames I terminent dans le top 4 en division 1. Mis à part les messieurs II qui rétrogradent en division 2, nos autres équipes, dames II, dames III et messieurs III se maintiennent en division 1. Les messieurs IV se maintiennent également mais en division 2.

Nos équipes séniors se sont également distinguées avec les titres remportés par notre équipe super-seniors messieurs et celui remporté par nos dames II qui remontent ainsi en division 1. Nos messieurs I échouent en demi-finale en division 1, nos dames I se maintiennent en division 1. Les messieurs II sont relégués en division 2.

Nous tenons à remercier vivement les joueuses et joueurs qui ont défendu nos couleurs durant ces Interclubs et nous remercions tout spécialement les capitaines pour leur dévouement.

Belle prestation d'Alan De Bondt qui remporte le Prix du Roi.

Notons la progression constante de plusieurs de nos jeunes qui grâce aux conseils de nos pros sont mis à l'honneur de plus en plus souvent lors de nos compétitions du Club. Le Comité Juniors a désigné Lara Meyers Junior de l'année.

Terrain

Les nombreuses mesures visant à améliorer la qualité du terrain ont porté leurs fruits. Nous avons eu la chance de jouer sur un parcours en parfaite condition quasi toute la saison. Nous avons retrouvé des greens rapides, constants et du plus bel aspect. Les stigmates de la canicule de 2018 ont quasiment disparu de nos fairways.

Pour en arriver là beaucoup d'efforts ont été consentis, autant humainement que financièrement. Premièrement un remaniement en profondeur et indispensable de notre

équipe de greenkeepers. Notre équipe a été étoffée et les méthodes de travail ont été profondément remaniées.

Ensuite l'acquisition de machines pour l'entretien du terrain a fait place à une formule de location afin d'avoir toujours à disposition le matériel le plus adéquat.

Plusieurs de ces décisions ont dû être prises en cours de saison suivant les opportunités qui se présentaient. Raison pour laquelle nous n'avons pas été en mesure de respecter le projet de budget 2019 présenté lors de l'assemblée générale de l'an passé.

Nous sommes également intervenus dans d'autres domaines.

Une troisième phase de notre plan de déboisement a été réalisée afin d'améliorer l'ensoleillement des greens les plus ombragés. Des travaux importants de nettoyage sont en cours dans les sous-bois afin d'y réduire les déchets organiques qui s'y étaient accumulés au fil des ans.

L'arrosage des greens a été intégralement rénové ainsi que les têtes d'arrosoirs de fairways.

Le practice a été rallongé et modernisé et le trou 1 du Dormy House Course a été réaménagé.

Ces décisions importantes, nous en sommes convaincus, seront rapidement bénéfiques au club et à ses membres. A l'heure où beaucoup de clubs de Belgique souffrent de terrains en net recul le RAGC a été galardoné d'une 43^{ème} place dans le classement des 100 meilleurs terrains d'Europe continentale.

Comptes annuels

L'exercice 2019 se clôture par un résultat d'exploitation de € 26 608.

Le cash-flow s'élève à € 69 251. Les amortissements s'élèvent à € 240 439, et le résultat net est de - € 171 187.

Nous avons perçu € 61 029 de droits d'entrée. Les ventes bar et restaurant sont en augmentation de 7% et les rentrées de greenfees ont augmenté de 2%.

Le nombre de membres reste stable. A fin 2019 nous étions 1025 membres, dont 875 membres joueurs y compris 147 juniors.

Nos investissements s'élèvent à € 450 544. En ordre décroissant : € 207 000 pour les travaux d'arrosage ; € 113 000 pour l'extension du practice et l'aménagement du trou 1bis ; € 53 000 de travaux de peinture et mobilier de terrasse pour le club house ; € 48 000 pour les travaux de déboisement et de nettoyage du terrain indispensables ; € 19 000 en matériel de cuisine et secrétariat et enfin € 10 000 de reprise du shop.

Elections statutaires

Les mandats d'Administrateur de Messieurs Jean Sanders et Guy van Doosselaere expirent à cette Assemblée.

Monsieur Jean Sanders soumettra sa réélection à vos suffrages. Monsieur Guy van Doosselaere ne se présentera pas pour un nouveau mandat.

Un maximum de deux mandats d'administrateur sont à pourvoir.

Les candidatures doivent nous parvenir par écrit avant le 14 mars 2020.

Le conseil tient à exprimer ici ses remerciements à tous les membres du personnel.

Le Conseil d'Administration

RAPPORT DE L'EXPERT COMPTABLE SUR LES COMPTES ANNUELS DE L'ASSOCIATION POUR L'EXERCICE CLOTURE LE 31.12.2019

Nous avons réalisé l'examen des comptes annuels de l'ASBL Royal Antwerp Golf Club, qui fait apparaître un total du bilan de € 3 470 591 et un résultat négatif de la période de - € 171 187.

Responsabilité de la direction

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces comptes conformément aux Normes internationales d'information financière pour les petites et moyennes entités, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du Réviseur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers ci-joints, sur la base de notre examen. Nous avons réalisé notre examen conformément à la Norme internationale de missions d'examen (International Standard on Review Engagements – ISRE) 2400, Missions d'examen d'états financiers historiques.

La norme ISRE 2400 exige que nous exprimions une opinion indiquant si nous avons relevé quelconques éléments qui nous porte à croire que les états financiers pris dans leur ensemble n'ont pas été préparés, dans tous leurs aspects significatifs, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique. Cette norme exige aussi que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen des comptes annuels conforme à la norme ISRE 2400 consiste essentiellement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes affectées à des fonctions comptables et financières au sein de l'entité, en des procédures analytiques et en une évaluation du caractère suffisant et approprié des éléments probants obtenus. Un examen requiert aussi la mise en œuvre de procédures supplémentaires si certains éléments portés à notre connaissance nous portent à croire que les états financiers pris dans leur ensemble puissent comporter des anomalies significatives.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les procédures mises en œuvre dans le cadre d'un examen sont considérablement plus restreintes que celles mises en œuvre dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes internationales d'audit. Par conséquent, nous n'exprimerons aucune opinion d'audit sur les états financiers.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que ces comptes annuels ne donnent pas une image fidèle, dans tous leurs aspects significatifs, du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31/12/2019, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Anvers, le 4 février 2020

SC SCRL RSM Interfiduciaire,
Experts Comptables
Représentée par
Alain Koevoets, Associé

SITUATION AU 31 DECEMBRE 2019 (en EUR)

	31 décembre 2019		31 décembre 2018	
ACTIF				
Immobilisations				
Matériel et machines	767 800		909 100	
Amortissements	-612 077	155 724	-677 882	231 218
Matériel roulant	3 000		2 000	
Amortissements	-600	2 400	-400	1 600
Aménagement Club- & Caddy-House	2 394 917		2 327 294	
Amortissements	-615 045	1 779 871	-524 533	1 802 760
Aménagement Cuisine et Secrétariat	167 219		153 926	
Amortissements	-144 028	23 191	-130 586	23 341
Aménagement terrain	987 532		620 837	
Amortissements	-408 664	578 868	-350 590	270 247
Matériel leasing	7 950		7 950	
Amortissements	-5 558	2 392	-3 887	4 063
Portefeuille "D.G.A."		780 002		779 114
		3 322 448		3 112 343
Réalisable et Disponible				
Cautions et garanties		-		-
Inventaires		59 885		56 686
C/C "D.G.A."		-		-
Autres créances		29 024		14 913
C/C TVA		1 267		13 208
Disponible		59 235		40 808
Comptes de régularisation		1 746		5 031
		151 157		130 646
TOTAL ACTIF		3 473 605		3 242 989
PASSIF				
Avoir social		1 806 906		1 978 093
Fonds dédiés		491 039		491 039
Provision		-		-
Provision pour pécule de vacances		65 986		49 178
Dettes financières		859 403		487 468
Fournisseurs		118 173		118 755
C/C "D.G.A."		84 155		72 155
Avances bar		39 639		40 906
Avances cotisations		7 065		4 154
Cautions reçues		-		-
Comptes de régularisation		1 239		1 239
TOTAL PASSIF		3 473 605		3 242 989

COMPTES DE RESULTAT DU 1^{er} JANVIER 2019 AU 31 DECEMBRE 2019 - BUDGET 2020 (en EUR)

	2019	2018	<i>Budget 2020</i>
REVENUS D'EXPLOITATION			
Cotisations	1 062 067	1 223 731	1 147 504
Greenfees	210 070	206 103	250 000
Location vestiaire	6 046	6 343	6 050
Location caddyhouse	49 697	49 322	50 000
Départs compétitions	21 378	23 695	23 000
Loyers	27 740	27 650	28 100
Chiffre d'affaires bar/restaurant	681 747	636 983	730 000
Sponsoring	412 493	74 926	454 000
Revenus divers	19 091	8 790	12 650
Total revenus d'exploitation	2 490 329	2 257 543	2 701 304
CHARGES D'EXPLOITATION			
Sport	104 034	85 700	106 075
Professeurs	43 200	25 255	
Interclubs & compétitions	41 303	42 882	
Concours	19 532	17 563	
Frais de personnel	1 202 723	935 338	1 116 823
Salaires, appointements & charges	992 951	845 059	
Frais d'intérimaires	-	1 016	
Indemnités licenciement	91 968	-	
Autres frais de personnel	100 998	91 084	
Provision pour pécule de vacances	16 807	-1 821	
Achats bar/restaurant	409 307	377 019	450 021
Terrain	472 235	437 051	497 988
Engrais, produits chimiques	126 071	94 352	
Entretien machines et matériel	120 612	82 837	
Loyer & droits superficie DGA	96 000	96 000	
Carburants et énergie	29 778	34 623	
Entretien et divers terrain	99 774	129 239	
Clubhouse	185 690	165 221	190 051
Entretien et réparations	135 052	118 436	
Eau, électricité & chauffage	50 638	46 758	
Frais généraux	89 732	80 964	90 360
Secrétariat (frais de bureau)	21 045	10 651	
Port et téléphone	8 533	7 336	
Honoraires	6 983	1 950	
Assurances, impôts & taxes	39 778	47 868	
Autres frais généraux	13 393	13 159	
Total charges d'exploitation	2 463 721	2 081 293	2 451 318

	2019	2018	Budget 2020
Total Revenus d'exploitation	2 490 329	2 257 543	2 701 304
Total Charges d'exploitation	2 463 721	2 081 293	2 451 318
CASH FLOW D'EXPLOITATION	26 608	176 250	249 986
RESULTAT FINANCIER	(19 586)	(16 509)	(20 542)
Revenus financiers	544	638	
Frais financiers et bancaires	(20 129)	(17 147)	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	62 228	91 572	100 000
Droits d'entrée	61 029	92 075	
Autres résultats exceptionnels	1 199	(503)	
CASH FLOW	69 251	251 313	329 444
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	(240 439)	(228 885)	(239 060)
Reprise de provision	-	-	
Amortissements	(240 439)	(228 885)	
Provision	-	-	
RESULTAT DE L'EXERCICE	-171 187	22 428	90 384

TABLEAU DE RESSOURCES & EMPLOIS DE FONDS

Trésorerie en début de période	40 808	169 910	59 235
Cash-flow de la période	69 251	251 313	329 444
Investissements nets	-450 544	-537 718	- 220 700
Emprunt & Leasing	425 000	150 000	0
Remboursement emprunt & leasing	-51 264	-34 784	- 203 379
Variation de stock	-3 199	11 424	0
Fournisseurs – clients	29 183	30 663	50 000
Trésorerie en fin de période	59 235	40 808	14 600

EVOLUTION HISTORIQUE DES CHIFFRES CLEFS (en 000 EUR)	2016	2017	2018	2019	B 2020
Revenus d'exploitation	2 232	2 225	2 258	2 490	2 701
Charges d'exploitation	1 985	1 990	2 081	2 464	2 451
Cash-flow d'exploitation	246	235	176	27	250
en % des revenus d'exploitation	11 %	11%	8 %	1 %	9 %
Résultat financier	-21	-19	-17	-20	-21
Résultat exceptionnel	71	72	92	62	100
Cash-flow total	297	288	251	69	329
Amortissements & provisions	-180	-200	-229	-240	-239
Pertes & profits	116	88	22	-171	90
Investissements nets	250	193	538	450	221