



## VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE STATUTAIRE ALGEMENE VERGADERING VAN 28 MAART 2020

Wij hebben de eer U verslag uit te brengen over de activiteiten van de RAGC in het jaar 2019. We leggen u tevens de jaarrekeningen van het boekjaar 2019 ter goedkeuring voor, alsmede het budget voor het boekjaar 2020.

### Sportactiviteiten

De wedstrijden waren een succes in 2019 en we willen dan ook de talrijke en trouwe sponsors van onze wedstrijden bedanken.

De Clubkampioenen van 2019 zijn:

- Senioren Dames: **Pascale Diercxsens**
- Dames: **Alicia Good**
- Senioren Heren: **Frank Stockmans**
- Heren: **Rodi Vlasveld**
- Super Senioren: **Jean Laurencin**
- Junioren: **Valérie Serrien**

Proficiat aan alle kampioenen!

De Interclub resultaten waren uitstekend.

Met als hoogtepunt de overwinning van Heren I in divisie 1 van de Belgische Interclubs. Onze Dames I eindigden in de top 4 van divisie 1. Afgezien van Heren II die degraderen naar divisie 2, blijven onze andere teams, Dames II, Dames III en Heren III in divisie 1. Onze Heren IV behouden hun plaats in divisie 2.

Onze seniorenteams hebben zich eveneens onderscheiden waaronder de titels behaald door onze Super Senioren Heren en onze Dames II die promoveren naar divisie 1. De Heren I behaalden de halve finale in divisie 1, onze Dames I behielden hun plaats in divisie 1 en onze Heren II degraderen naar divisie 2.

Mogen wij alle spelers bedanken die onze kleuren hebben verdedigd en in het bijzonder de Captains voor hun toewijding en inzet.

Mooie prestatie van Alan De Bondt, winnaar van de King's Prize.

Onze Junior van het jaar werd Lara Meyers. En we leggen ook de aandacht op de constante vooruitgang van vele van onze jonge spelers die dankzij het professionele advies en de steun van onze pros steeds vaker worden geëerd tijdens onze Clubwedstrijden!

### Terrein

Onze mooie voornemens om de kwaliteit van het terrein te verhogen hebben hun vruchten afgeworpen. Bijna het volledige seizoen hebben we op een baan in perfecte staat kunnen spelen met mooie, snelle en constante greens. Op de fairways werden alle gevolgen van de hittegolf van 2018 hersteld.

Om dit te bereiken werd er zowel op menselijk als op financieel vlak veel inspanningen gedaan: enerzijds een noodzakelijke aanvulling en een bijna complete reorganisatie van het greenkeepersteam en anderzijds een ingrijpende herziening van de werkmethoden.

Verder worden de machines voor onderhoud van het terrein niet langer aangekocht maar gingen we huurcontracten aan om steeds over de meest geschikte en recente apparatuur te kunnen beschikken.

Verschillende van deze beslissingen moesten tijdens het seizoen genomen worden omdat de opportuniteiten zich op dat moment voordeden. Als gevolg hiervan konden we niet voldoen aan het budgetvoorstel dat tijdens de Algemene Vergadering van 2019 werd gepresenteerd.

Daarnaast werden op andere gebieden nog veranderingen uitgevoerd:

Een derde fase van het ontbossingsplan werd uitgevoerd om de schaduwrijke greens van meer zonneschijn te voorzien.

Aanzienlijke opruimwerkzaamheden zijn aan de gang om het kreupelhout en het organisch afval te verwijderen dat zich in de bossen en kanten heeft ophoopt.

Het sprinkler systeem werd volledig gerenoveerd en uitgebreid naar fairway sprinklers.

De driving range werd verlengd en gemoderniseerd en de hole 1 van de Dormy House course werd heraangelegd.

Wij zijn er stellig van overtuigd dat deze belangrijke beslissingen snel een merkbaar en positief resultaat zullen opleveren voor onze club en onze leden.

### Jaarrekeningen

We sluiten het boekjaar af met een exploitatieresultaat van € 26 608.

De cashflow bedraagt € 69 251. De afschrijvingen lopen op tot € 240 439 en het nettoresultaat is € -171 187.

De geboekte toetredingsrechten bedragen € 61 029.

De omzet van de bar en het restaurant steeg met 7% en de inkomsten uit greenfees stegen met 2% in vergelijking met 2018.

Het aantal leden blijft stabiel. Eind 2019 telt onze Club 1025 leden waarvan er 875 spelend lid zijn en met inbegrip van 147 junioren.

Het totaal aan investeringen bedraagt € 450 544, verdeeld als volgt : we hebben het nieuwe irrigatiesysteem voltooid (€ 207 000), de essentiële ontbossing en schoonmaakwerkzaamheden uitgevoerd (€ 48 000), de practice range werd uitgebreid en hole 1 van de DHC werd gerenoveerd (€ 113 000). Het clubhuis werd als nieuw geschilderd (€ 14 000) en het terras met nieuw meubilair voorzien (€ 39 000). De volledige shopinrichting werd overgekocht (€ 10 000). Het saldo van € 19 000 werd aangewend voor diverse keuken en secretariaat benodigdheden.



### Statutaire verkiezingen

De bestuursmandaten van de Heren Jean Sanders en Guy van Doosselaere vervallen bij deze Algemene Vergadering.

De Heer Jean Sanders stelt zich herkiesbaar.

Twee bestuursmandaten kunnen toegekend worden.

De nieuwe kandidaten dienen zich schriftelijk kenbaar te maken voor 14 maart 2020.

De Raad van Bestuur betuigt hierbij zijn dank aan alle personeelsleden.

De Raad van Bestuur

### BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT VAN DE JAARREKENING VAN DE VERENIGING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31.12.2019

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de jaarrekening van de VZW Royal Antwerp Golf Club, met een balanstotaal van € 3 470 591 en een negatief resultaat voor de periode van - € 171 187.

#### Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van een intern controle systeem die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, weze het ten gevolge van fraude of van fouten.

#### Verantwoordelijkheid van de Bedrijfsrevisor

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie over deze jaarrekening te formuleren op basis van de door ons uitgevoerde beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met de internationale controlestandaard ISRE 2400, " Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten".

De controlestandaard ISRE 2400 vereist dat wij een opinie zouden formuleren waarbij wij aanduiden of er ons niets ter kennis is gekomen op grond waarvan wij ertoe zouden worden gebracht te concluderen dat de jaarrekening niet in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze controlestandaard vereist ook dat wij zouden voldoen aan de geldende ethische voorschriften.

Een beoordeling van financiële staten in overeenstemming met ISRE 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid en bestaat in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het bestuursorgaan en overige financiële en administratieve aangestelde van de entiteit, het uitvoeren van analytische procedures evenals het evalueren van de verkregen informatie.

Wij zijn de mening toegedaan dat wij voldoende bewijskrachtige informatie hebben bekomen om onze opinie te staven.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Internationale audit standaarden. Bijgevolg brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking op de jaarrekening.

#### Conclusie

Gebaseerd op de door ons uitgevoerde beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft, in alle van materieel belang zijnde opzichten, van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vereniging op 31.12.2019, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Antwerpen, op 4 februari 2020

RSM Interfiduciaire Cvba,  
Accountants  
vertegenwoordigd door  
Alain Koevoets, Vennoot

## TOESTAND PER 31 DECEMBER 2019 (in EUR)

	31 december 2019		31 december 2018	
<b>ACTIEF</b>				
<b>Vastliggend</b>				
Materieel et machines	767 800		909 100	
Afschrijvingen	-612 077	155 724	-677 882	231 218
Rollend materiaal	3 000		2 000	
Afschrijvingen	-600	2 400	-400	1 600
Inrichting Club- & Caddyhouse	2 394 917		2 327 294	
Afschrijvingen	-615 045	1 779 871	-524 533	1 802 760
Inrichting Keuken & Secretariaat	167 219		153 926	
Afschrijvingen	-144 028	23 191	-130 586	23 341
Inrichting Terrein	987 532		620 837	
Afschrijvingen	-408 664	578 868	-350 590	270 247
Matériel leasing	7 950		7 950	
Afschrijvingen	-5 558	2 392	-3 887	4 063
Portefeuille "D.G.A."		780 002		779 114
		<b>3 322 448</b>		<b>3 112 343</b>
<b>Realiseerbaar en beschikbaar</b>				
Waarborgen		-		-
Voorraad		59 885		56 686
R/C "D.G.A."		-		-
Andere vorderingen		29 024		14 913
R/C BTW		1 267		13 208
Beschikbaar		59 235		40 808
Overlopende rekeningen		1 746		5 031
		<b>151 157</b>		<b>130 646</b>
<b>TOTAAL ACTIEF</b>		<b>3 473 605</b>		<b>3 242 989</b>
<b>PASSIEF</b>				
Eigen vermogen		1 806 906		1 978 093
Bestemde fondsen		491 039		491 039
Provisie		-		-
Provisie vakantiegeld		65 986		49 178
Financiële schulden		859 403		487 468
Leveranciers		118 173		118 755
R/C "D.G.A."		84 155		72 155
Voorschotten Bar		39 639		40 906
Voorschotten Lidgelden		7 065		4 154
Ontvangen borgtochten		-		-
Overlopende rekeningen		1 239		1 239
<b>TOTAAL PASSIEF</b>		<b>3 473 605</b>		<b>3 242 989</b>

## RESULTATENREKENING VAN 1 JANUARI 2019 TOT 31 DECEMBER 2019 – BUDGET 2020 (in EUR)

	2019	2018	Budget 2020
<b>EXPLOITATIE INKOMSTEN</b>			
Lidgeden	1 062 067	1 223 731	1 147 504
Greenfees	210 070	206 103	250 000
Verhuring vestiairekasten	6 046	6 343	6 050
Caddyhouse verhuring	49 697	49 322	50 000
Wedstrijdgeden	21 378	23 695	23 000
Huurontvangsten	27 740	27 650	28 100
Omzet Bar & Restaurant	681 747	636 983	730 000
Sponsoring	412 493	74 926	454 000
Diverse opbrengsten	19 091	8 790	12 650
<b>Totaal exploitatie inkomsten</b>	<b>2 490 329</b>	<b>2 257 543</b>	<b>2 701 304</b>
<b>EXPLOITATIE LASTEN</b>			
<b>Sport</b>	<b>104 034</b>	<b>85 700</b>	<b>106 075</b>
Leraren	43 200	25 255	
Interclubs & competities	41 303	42 882	
Wedstrijden	19 532	17 563	
<b>Personeelskosten</b>	<b>1 202 723</b>	<b>935 338</b>	<b>1 116 823</b>
Bezoldigingen & patronale bijdragen	992 951	845 059	
Interims	-	1 016	
Andere personeelskosten	100 998	91 084	
Opzegvergoedingen	91 968		
Provisie vakantiegeld	16 807	- 1 821	
<b>Aankopen bar &amp; restaurant</b>	<b>409 307</b>	<b>377 019</b>	<b>450 021</b>
<b>Terrein</b>	<b>472 235</b>	<b>437 051</b>	<b>497 988</b>
Meststoffen, chemische producten	126 071	94 352	
Onderhoud en herstelling machines	120 612	82 837	
Huur & opstalrecht DGA	96 000	96 000	
Brandstof en energie	29 778	34 623	
Onderhoud terrein en diversen	99 774	129 239	
<b>Clubhouse</b>	<b>185 690</b>	<b>165 221</b>	<b>190 051</b>
Onderhoud en herstelling	135 052	118 436	
Water, elektriciteit & verwarming	50 638	46 758	
<b>Algemene onkosten</b>	<b>89 732</b>	<b>80 964</b>	<b>90 360</b>
Secretariaat (bureaunkosten)	21 045	10 651	
Telefoon en post	8 533	7 336	
Erelonen	6 983	1 950	
Verzekeringen, belastingen & taksen	39 778	47 868	
Andere algemene onkosten	13 393	13 159	
<b>Totaal exploitatie kosten</b>	<b>2 463 721</b>	<b>2 081 293</b>	<b>2 451 318</b>

	2019	2018	Budget 2020
<b>Totaal Exploitatie inkomsten</b>	<b>2 490 329</b>	<b>2 257 543</b>	<b>2 701 304</b>
<b>Totaal Exploitatie lasten</b>	<b>2 463 721</b>	<b>2 081 293</b>	<b>2 451 318</b>
<b>EXPLOITATIE CASH FLOW</b>	<b>26 608</b>	<b>176 250</b>	<b>249 986</b>
<b>FINANCIEEL RESULTAAT</b>	<b>(19 586)</b>	<b>(16 509)</b>	<b>(20 542)</b>
Financiële inkomsten	544	638	
Financiële- en bankkosten	(20 129)	(17 147)	
<b>UITZONDERLIJK RESULTAAT</b>	<b>62 228</b>	<b>91 572</b>	<b>100 000</b>
Toetredingsgelden	61 029	92 075	
Andere uitzonderlijke opbrengsten	1 199	(503)	
<b>CASH FLOW</b>	<b>69 251</b>	<b>251 313</b>	<b>329 444</b>
<b>AFSCHRIJVINGEN EN PROVISIES</b>	<b>(240 439)</b>	<b>(228 885)</b>	<b>(239 060)</b>
Herneming van provisie	-	-	
Afschrijvingen	(240 439)	(228 885)	
Aanleg van provisie	-	-	
<b>RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>-171 187</b>	<b>22 428</b>	<b>90 384</b>

## FLOW OF FUNDS

Beschikbaar begin periode	40 808	169 910	59 235
Cashflow periode	69 251	251 313	329 444
Netto investeringen	-450 544	-537 718	-220 700
Lening & leasing	425 000	150 000	0
Terugbetaling lening	-51 264	-34 784	-203 280
Voorraadmutaties	-3 199	11 424	0
Leveranciers - Klanten	29 183	30 663	50 000
<b>Beschikbaar einde periode</b>	<b>59 235</b>	<b>40 808</b>	<b>14 600</b>

HISTORISCHE EVOLUTIE VAN KERNCIJFERS (in 000 EUR)	2016	2017	2018	2019	B 2020
Exploitatie inkomsten	2 232	2 225	2 258	<b>2 490</b>	2 701
Exploitatie lasten	1 985	1 990	2 081	<b>2 464</b>	2 451
Exploitatie Cash flow	246	235	176	<b>27</b>	250
in % van exploitatie inkomsten	11 %	11%	8 %	<b>1 %</b>	9 %
Financieel resultaat	-21	-19	-17	<b>-20</b>	-21
Uitzonderlijk resultaat	71	72	92	<b>62</b>	100
Totale Cash flow	297	288	251	<b>69</b>	329
Afschrijvingen & voorzieningen	-180	-200	-229	<b>-240</b>	-239
Verlies & winst	116	88	22	<b>-171</b>	90
Netto investeringen	250	193	538	<b>450</b>	221