

## **RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE STATUTAIRE DU 23 MARS 2024**

Nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités du R.A.G.C. en 2023 et de soumettre à votre approbation les **comptes annuels de 2023** et le **budget de l'exercice 2024**.

Chers membres,

Nous avons célébré les 135 ans de notre association en grand nombre et dans la convivialité.

Dans un monde en tourmente, avec une économie qui boite, une inflation pas encore domptée et aucun joueur belge pour défendre les couleurs de l'Europe à la Ryder Cup, il nous importe de continuer de gérer notre club avec ambition et raison.

Avec un budget annuel de plus de 2.600.000,- €, le Royal Antwerp Golf Club, ASBL fondée en 1888 par quelques gentlemen bien intentionnés, n'est aujourd'hui pas en reste d'une grosse PME, à l'exception du but lucratif.

Le Conseil que vous mandatez, travaille avec le Management à offrir aux membres un service maximum, avec un budget en équilibre, voire mieux.

Lors de l'AG du 25 mars 2023 nous vous présentions, avec la prudence à laquelle nous sommes obligés, un budget affichant une perte en fin d'année. Nous avons dit l'assumer vu les circonstances, mais sans toutefois s'y résigner.

Entre efforts consentis et certains développements paradoxalement favorables, au final, une perte budgétée a fait place à un modeste bénéfice. Il faut s'en réjouir, tout en reconnaissant le caractère non-récurrent de certaines des économies réalisées en 2023.

Le challenge budgétaire reste donc entier pour les années à venir.

Contenir les frais sans que le niveau de service ne s'en ressente. Réaliser des investissements importants afin de se conformer à un cadre administratif et légal plus contraignant et de maintenir la qualité de jeu. Pallier au recul du nombre de membres et des rentrées, en recrutant plus activement tout en ne diluant pas l'âme de notre club. Encourager une meilleure fréquentation de notre bar et restaurant afin de pérenniser les options retenues pour leur exploitation.

Rien n'est acquis. En être conscient et pouvoir y travailler tous ensemble est déjà une clé de réussite.

Nous remercions celles et ceux qui, en diverses qualités, se sont engagés et mis à disposition du club pour en assurer le bon fonctionnement. Capitaines, responsables, membres des divers comités, volontaires. Il faut un engagement du plus grand nombre et des différentes générations pour que le cœur de notre club continue de battre.

## **Activités sportives**

Nous remercions les nombreux et fidèles donateurs des divers concours qui étoffent et sont autant de marqueurs de notre saison. Deux des prix de notre calendrier sont offerts par les mêmes familles depuis plus de 75 ans !

Nous ne cesserons de vous encourager à y participer nombreux, et à vous mesurer sportivement à notre parcours exceptionnel et à vos amis. À l'initiative de notre capitaine, une plus grande place sera faite aux épreuves en single en 2024.

La Simpson Cup a été réintroduite à l'occasion du 135<sup>ème</sup> anniversaire : un affrontement amical entre les équipes du capitaine et du président. Notre Ryder Cup à nous.

Nous félicitons nos champions 2023 : Joan Van Waetermeulen chez les Dames, Sébastien De Vooght chez les Messieurs. Françoise Baines, championne Séniors Dames et Stéphane Mercier, champion Séniors Hommes. Pierre Diercxsens est notre champion Super Séniors.

En Interclubs Séniors, les Supers Séniors Messieurs rajoutent un titre de vice-Champion à leur riche palmarès. En Interclubs nationaux, ni titres, ni coupes, et une seule descente de catégorie chez les Messieurs. Quelques Capitaines passent le flambeau pour 2024 et nous les remercions pour leur engagement. Le rajeunissement des équipes se poursuit avec l'objectif d'aligner un maximum de nos juniors et de consolider l'esprit de club entre les différentes générations .

Fort de ses prestations en 2022, notre touring Pro Alan De Bondt se réjouissait d'une saison 2023 sur le Challenge Tour. Une blessure l'en a malheureusement écarté. Il devrait bénéficier d'une exemption pour défendre sa carte en 2024.

## **Terrain et infrastructures**

Une météo fort arrosée dès l'été, nous aura coûté en fréquentation et rentrées, mais nous a épargné les dégâts de sécheresse de 2022.

Le résultat du travail orchestré par Barry Williams, head-greenkeeper, est remarquable car réalisé avec une équipe réduite à la moitié du nombre cible. Les plus observateurs auront remarqué quelques concessions, essentiellement esthétiques, sans grandes conséquences sur la qualité des zones de jeu.

Nos greens ont été bien protégés à l'automne, moment où surviennent les maladies qui peuvent hypothéquer toute l'arrière-saison et le début d'année. Ils ont rarement été en si bon état à l'entrée de l'hiver.

Les efforts consentis au déblayage du domaine et des zones hors-jeu, donnent les résultats escomptés d'une maintenance simplifiée et programmée. Les matériaux accumulés sur l'ancien tennis ont été évacués en préparation du site du futur atelier.

Les essais avec différentes graminées sur l'arrière du chipping green ont été instructifs et utiles. Le green du trou 1 DHC a été refait et la qualité améliorée.

Nos moutons se sont vus accompagnés de quelques chèvres qui affectionnent une partie complémentaire du savoureux menu offert par nos sous-bois. Leur efficacité n'est plus à prouver et ils sont toujours les premiers sur le terrain.

Un parcours qui ne cesse de progresser est un excellent ambassadeur. Témoin en est notre ascension dans le classement national avec l'attribution du titre de meilleur terrain de Belgique cet été. Au niveau européen le RAGC est passé de la 43<sup>e</sup> à la 22<sup>e</sup> place du classement des 'Continental courses'. Ce n'a jamais été un but en soi, mais nous pouvons en être fiers.

## **Staff**

L'équipe terrain a malheureusement continué d'opérer en sous-effectif.

Dans un marché de l'emploi très concurrentiel, cinq ouvriers ont démissionné et nous avons dû mettre fin au contrat d'un sixième. Management et caddy masters ont fait des heures 'sup' sur le terrain lors du BIAC en juillet.

Un entretien de qualité pour 27 trous n'est pas gérable dans la durée avec une si petite équipe.

Afin de rendre les propositions d'emploi plus attrayantes, le club propose désormais du logement à proximité. Depuis novembre nous sommes locataires à l'année d'un grand appartement au centre de Kapellen. Quatre des cinq places sont déjà occupées et l'équipe est aujourd'hui repassée à neuf personnes. Nous ambitionnons de (re)monter à onze personnes minimum, courant 2024.

Pas de changements dans nos équipes bar (5) , secrétariat (4) et caddy-masters (3).

La cabane du turn a été exploitée par le club lors des concours du weekend ainsi qu'à quelques autres occasions. L'offre a été peaufinée au fil de la saison et nous poursuivrons l'initiative en 2024.

## **Comptes annuels**

L'exercice 2023 affiche un résultat d'exploitation/cash-flow de € 182.240.

Les revenus d'exploitation, hors contribution énergétique, sont en hausse de € 90.859. Ce chiffre est inférieur à la seule hausse des cotisations indexées de € 98.230, et reste globalement en deçà des montants escomptés et budgétisés. Nous notons les revenus de stages, greenfees et événements commerciaux en recul de € 48.585 (-18,2%).

La marge sur chiffre d'affaires du bar/restaurant est supérieure de € 11.445 (+4,95%) et s'explique par une hausse des tarifs facturés et non de la fréquentation.

Le sponsoring augmente à raison de € 24.977 (+15,4%) et se rétablit ainsi au niveau de l'année 2021.

Les frais de personnel ont mécaniquement enregistré le saut d'index de 11,08% au 1<sup>e</sup> janvier 2023. Ils sont en augmentation de € 102.830 et représentent 54,77% du total des charges, chiffre identique à l'année précédente. Il faut ici faire la distinction entre les frais de personnel bar et secrétariat (+15,4%) d'une part et ceux des caddy-masters et personnel terrain (+7,75%) de l'autre, différence due à la perte d'effectifs de ces derniers.

Les dépenses en gaz et électricité ont augmenté de € 71.000 (+86%), mais sont neutralisés par la contribution énergétique de € 80.000.

Les charges d'exploitation, hors énergie et personnel, enregistrent une baisse de € 33.386 (-3,86%).

Dans les frais imputés au terrain, les fournitures de sable, engrais, semences, et autres bio-stimulants ont été réduits de € 66.749 (-38,2%) grâce à une baisse des cours et un programme d'entretien rigoureux qui porte ses fruits. Des honoraires de consultants ont été comptabilisés pour € 23.395.

Les frais imputés au club- et caddyhouse baissent de € 7.000 (-3,7%).

Les dépenses sportives sont en réduction de € 21.054 (-18,1%) et les frais généraux sont sous contrôle avec une hausse de € 774 (+0,7%)

Le résultat exceptionnel, comprenant uniquement les droits d'entrée, s'élève à € 75.160.

Les frais financiers totalisent € 22.507 et les amortissements se chiffrent à € 231.382.

Nos investissements s'élèvent à € 162.468 (-8,6%).

Principalement et en ordre décroissant : € 55.947 pour le terrain, € 25.309 en frais d'architecte, €24.639 en équipement de cuisine et € 20.128 pour le caddy-house et le parking.

**Nous clôturons l'exercice 2023 avec un résultat positif de € 3.511.**

## **Budget 2024**

Soucieux d'une cohérence dans les critères de décision d'une année à l'autre, le conseil a retenu certains arbitrages pour l'élaboration du budget 2024. Cela nous oblige à envisager une perte pour l'exercice 2024.

Les cotisations ont été indexées de 1,57% alors que d'autres clubs répercutent encore des hausses jusqu'à 5% en 2024. Les cotisations s'élèvent à 67% des recettes. La contribution énergétique n'a pas été reconduite ni réduite, malgré des dépenses, principalement en électricité, supérieures de plus de 40% par rapport à 2022.

Ce sont principalement les greenfees, événements et la marge du bar et restaurant qui doivent rehausser nos recettes d'exploitation d'un modeste 1,1%.

Les salaires ont été indexés de 1,48% au 1<sup>er</sup> janvier, mais dans l'ensemble les frais de personnel augmenteraient de plus de € 200.000 (+15,4%) avec la recomposition nécessaire de l'équipe terrain. Leur part dans les frais d'exploitation passerait de 54,7% en 2023 à 59% en 2024.

Les charges liées au terrain (-0,35%) et les frais généraux (-3,18%) varieraient à peine alors que les frais du club- et caddyhouse baisseraient de € 37.615 (-14,1%) grâce à une note d'électricité moins salée.

Nous tablons également sur des droits d'entrée en hausse de 26% grâce à un recrutement plus actif.

Si ces estimations se confirment, il y aurait une perte € -98.683 au terme de l'exercice 2024 !

Le conseil assume les choix qui ont été faits et le résultat qui en découle, mais sans s'y résigner. Il faut mettre en route en 2024 des initiatives qui doivent nous assurer une meilleure assiette de recettes pour la saison 2025.

Nous soumettons les comptes de l'année écoulée ainsi que le budget 2024 à votre approbation.

## **Membership**

Nous avons eu le plaisir d'accueillir 21 nouveaux membres en 2023, à qui nous souhaitons chaleureusement la bienvenue.

Fin 2023, le Club comptait 1.042 membres actifs (-36);  
920 membres joueurs (-34) dont 82 membres semainiers et 124 juniors (-32), et 122 membres non-joueurs (-2)

Cette tendance à la baisse se confirme également en ce début d'année 2024.

Nous enregistrons 19 (ré)admissions mais également 33 démissions ; 33 membres joueurs sont passés non-joueurs et 15 autres membres se sont faits semainiers.

Le nombre de membres actifs se rapproche inexorablement des 1.000. Le dividende 'COVID' n'a pu être capitalisé et c'est à ce niveau que se situe l'enjeu des années à venir. Une génération d'octogénaires, aujourd'hui non-joueurs, doit être remplacée par des membres joueurs.

Le club va mettre au point une proposition de membership 'corporate' d'un côté, et se profiler envers des candidats membres de l'autre, sur base des reconnaissances obtenues et de son riche patrimoine. Nous invitons tous les membres à se faire ambassadeurs du Royal Antwerp Golf Club auprès de candidats potentiels.

Une centaine de nouveaux membres n'affecteraient pas la liberté de jeux, comme l'a démontré la période après-COVID. Les cotisations qui vont de pair, assureront la répartition des recettes nécessaires à une politique de club de qualité sur un plus grand nombre.

## **Élections statutaires**

Les mandats d'Administrateur de Messieurs Jack Baines, Philippe D'Archambeau et Bernard Schöller prennent fin au terme de trois années. Les cinq autres Administrateurs restent en fonction jusqu'à une prochaine échéance.

Les statuts prévoient un maximum de huit mandats d'administrateur. Trois mandats seront dès lors à pourvoir par vote lors de l'Assemblée du 23 mars prochain.

Messieurs Jack Baines, Président, et Philippe D'Archambeau se représentent .

Messieurs Bruno De Vooght, Capitaine, et Carl Dhooge ont également déposé leur candidature.

Monsieur Bernard Schöller ne se représente pas.

Nous clôturons ainsi notre rapport.

-----

Pour le Conseil d'Administration

Jack Baines  
Président

**RAPPORT DES EXPERTS COMPTABLES SUR LES COMPTES ANNUELS DE L'ASSOCIATION POUR  
L'EXERCICE CLOTURÉ LE 31.12.2023**

En tant qu'experts comptables, nous avons parcouru avec les responsables financiers le bilan et les comptes de résultats 2023.

Ces chiffres font apparaître un total de bilan de 3.355.518 euro et un résultat positif de 3.511 euro.

Sur base des informations que nous avons reçues et selon nos contrôles effectués, nous estimons que ce bilan reflète une situation correcte du patrimoine et de la situation financière de l'association.

Berchem, le 7 mars 2024



Certified Accountants & Tax Advisors  
Représenté par  
Jean-Louis & Gregory Verhaert - Partners

Royal Antwerp Golf Club	31-dec-23		31-dec-22	
<b>ACTIF</b>				
<b>Immobilisations</b>				
Matériel et machines	810.683		787.385	
Amortissements	-777.150	33.534	-769.765	17.620
Matériel roulant	9.775		9.775	
Amortissements	-6.026	3.750	-4.071	5.705
Aménagement Club- & Caddy-House	2.721.590		2.689.142	
Amortissements	-1.053.934	1.667.656	-938.401	1.750.741
Aménagement Cuisine et Secrétariat	248.759		223.294	
Amortissements	-197.335	51.425	-182.641	40.654
Aménagement terrain	1.275.996		1.220.049	
Amortissements	-711.254	564.742	-619.438	600.611
Atelier	25.310	25.310		
Matériel leasing	7.950		7.950	
Amortissements	-7.387	563	-7.387	563
Portefeuille "D.G.A."		780.002		780.002
		<b>3.126.981</b>		<b>3.195.895</b>
<b>Réalisable et Disponible</b>				
		6.500		
Cautions et garanties		27.807		37.807
Inventaires		15.284		4.334
Autres créances		11.397		9.596
C/C TVA		44.759		25.361
Disponible		122.790		101.875
Comptes de régularisation				
		<b>228.537</b>		<b>178.973</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>3.355.518</b>		<b>3.374.868</b>
<b>PASSIF</b>				
Avoir social		2.075.263,72		2.071.752,75
Fonds dédiés		491.039,00		491.039,00
Provision				
Provision pour pécule de vacances		88.122,07		73.972,43
Dettes financières		477.958,99		555.473,80
Fournisseurs		120.437,86		51.855,94
C/C "D.G.A."		84.154,69		84.154,69
Avances bar		19.075,62		36.301,07
Cautions reçues				
Comptes de régularisation		-534,38		10.318,35
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>3.355.518</b>		<b>3.374.868</b>

Royal Antwerp Golf Club	2023	2022	Budget 2024
<b>REVENUS D'EXPLOITATION</b>			
Cotisations	1.381.960	1.247.930	1.360.000
Greenfees	218.682	267.267	280.000
Location vestiaire	5.566	5.591	5.500
Location caddyhouse	47.239	45.682	50.000
Départs compétitions	18.607	24.858	20.000
Loyers	10.996	14.865	12.000
Chiffre d'affaires bar/restaurant	659.036	671.097	740.000
Sponsoring	621.315	551.298	590.000
Revenus divers	21.264	23.204	29.000
<b>Total revenus d'exploitation</b>	<b>2.984.666</b>	<b>2.851.794</b>	<b>3.086.500</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Sport</b>	<b>94.922</b>	<b>113.976</b>	<b>102.000</b>
Professeurs	45.000	47.500	
Interclubs & compétitions	20.889	51.344	
Concours	29.033	15.132	
<b>Frais de personnel</b>	<b>1.305.309</b>	<b>1.212.538</b>	<b>1.516.900</b>
Salaires, appointements & charges	1.206.381	1.108.274	
Autres frais de personnel	90.656	100.307	
Provision pour pécule de vacances	8.272	3.957	
<b>Achats bar/restaurant</b>	<b>416.561</b>	<b>440.067</b>	<b>461.400</b>
<b>Terrain</b>	<b>616.178</b>	<b>598.791</b>	<b>620.000</b>
Engrais, produits chimiques	107.781	174.530	
Entretien machines et matériel	190.917	186.421	
Loyer & droits superficie DGA	96.000	96.000	
Carburants et énergie	67.021	38.707	
Entretien et divers terrain	154.459	103.133	
<b>Clubhouse</b>	<b>267.915</b>	<b>230.540</b>	<b>230.300</b>
Entretien et réparations	164.139	171.361	
Eau, électricité & chauffage	103.775	59.179	
<b>Frais généraux</b>	<b>101.540</b>	<b>101.926</b>	<b>97.500</b>
Secrétariat (frais de bureau)	36.353	35.512	
Port et téléphone	7.728	8.748	
Honoraires	4.249	5.596	
Assurances, impôts & taxes	42.409	39.029	
Autres frais généraux	10.801	13.041	
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>2.802.426</b>	<b>2.697.838</b>	<b>3.028.100</b>

	2023	Budget 2023	2022	Budget 2024
<b>Total Revenus d'exploitation</b>	<b>2.984.666</b>	<b>3.145.191</b>	<b>2.851.794</b>	<b>3.086.500</b>
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>2.802.426</b>	<b>2.957.850</b>	<b>2.697.838</b>	<b>3.028.100</b>
<b>CASH FLOW D'EXPLOITATION</b>	<b>182.240</b>	<b>187.341</b>	<b>153.955</b>	<b>58.400</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-22.507</b>	<b>-18.500</b>	<b>-19.763</b>	<b>-18.083</b>
Revenus financiers	0		0	0
Frais financiers et bancaires	-22.507	-18.500	-19.763	-18.083
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>75.160</b>	<b>70.000</b>	<b>126.226</b>	<b>95.000</b>
Droits d'entrée	75.160	70.000	89.226	70.000
Autres résultats exceptionnels	0		37.000	0
<b>CASH FLOW</b>	<b>234.893</b>	<b>238.841</b>	<b>260.419</b>	<b>135.317</b>
<b>AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>-231.382</b>	<b>-250.000</b>	<b>-251.988</b>	<b>-234.000</b>
Reprise de provision				
Amortissements	-231.382	-250.000	-251.988	-234.000
Provision				
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>3.511</b>	<b>-11.159</b>	<b>8.432</b>	<b>-98.683</b>



**TABLEAU DE RESSOURCES & EMPLOIS DE FONDS**

	2023	2022
Trésorerie en début de période	107.290	90.300
Cash-flow de la période	234.893	260.419
Investissements nets	-162.468	-177.872
Emprunt & Leasing	0	0
Remboursement emprunts	-85.347	-81.810
Variation de stock	-10.000	1.301
Fournisseurs – clients	38.421	9.537
<b>Trésorerie en fin de période</b>	<b>122.790</b>	<b>101.875</b>

(en 000 EUR)	2020	2021	2022	2022	B 2024
<b>EVOLUTION HISTORIQUE DES CHIFFRES CLEFS</b>					
Revenus d'exploitation	2.324	2.627	2.852	2.985	3.087
Charges d'exploitation	2.134	2.364	2.698	2.802	3.028
Cash-flow d'exploitation	190	263	154	182	58
en % des revenus d'exploitation	8%	10%	5%	6%	2%
Résultat financier	-18	-19	-20	-23	-18
Résultat exceptionnel	121	203	126	75	95
Cash-flow total	293	447	260	235	135
Amortissements & provisions	-244	-240	-252	-231	-234
Pertes & profits	49	207	8	4	-99
Investissements nets	202	229	178	162	140